

# Dziedziny gospodarki Mazowska o największym potencjale tworzenia miejsc pracy wysokiej jakości

Przemysław Kulawczuk, Uniwersytet Gdański,  
Wydział Ekonomiczny



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**Mazowsze.**  
serce Polski

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską  
z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach  
Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki

# Praca wysokiej jakości

- Polityka rynku pracy jest ważnym elementem rozwoju regionalnego
- Praktyka tworzenia jakichkolwiek miejsc pracy nie cieszy się dużym zainteresowaniem pracowników
- Akcyjny i charytatywny charakter polityki tworzenia miejsc pracy z reguły wywołuje efekty krótkotrwałe
- Problemem polityki rynku pracy nie jest brak miejsc pracy w ogóle ale brak dobrych miejsc pracy
- Dobre miejsca pracy to takie, które zapewniają dobre wynagrodzenie, zapewniają duży komfort pracy i rozwój osobowy i zawodowy pracowników

# Praca wysokiej jakości

- Nie ma jednego modelu miejsc pracy wysokiej jakości
- Wybór oczekiwanego modelu zależy od preferencji lokalnych
- Na Mazowszu wydzielono 2 modele lub wzorce miejsc pracy wysokiej jakości: dla Metropolii Stołecznej i dla Powiatów Mazowsza

[illegible]

## 2 wzorce miejsc pracy wysokiej jakości na Mazowszu

<b>Metropolia Stołeczna – Preferowane Cechy Wzorca PWJ</b>	<b>Powiaty Mazowsza – Preferowane Cechy Wzorca PWJ</b>
<b>1. DOCHÓD Z PRACY</b>	<b>1. DOCHÓD Z PRACY</b>
<b>2. SZYBKI WZROST BRANŻY</b>	<b>2. TRWAŁOŚĆ</b>
<b>3. WYSOKA OCENA PRACODAWCY</b>	<b>3. PRACA ETATOWA Z ZUS-EM</b>
<b>4. KOMFORT PRACY</b>	<b>4. PRACA W SEKTORZE PUBLICZNYM</b>
<b>5. PRACA WYMAGAJĄCA ODPOWIEDZIALNOŚCI I INICJATYWY</b>	<b>5. KOMFORT PRACY</b>
<b>6. PRACA Z NAJNOWSZYMI TECHNOLOGIAMI</b>	<b>6. PRACA WYMAGAJĄCA ODPOWIEDZIALNOŚCI I INICJATYWY</b>
<b>7. PRACA MIĘDZYNARODOWA</b>	<b>7. SZYBKI WZROST BRANŻY</b>
<b>8. PRACA WYMAGAJĄCA SPECJALISTYCZNEGO WYKSZTAŁCENIA</b>	<b>8. PRACA DLA KOBIET W OKRESIE WYCHOWANIA DZIECI</b>
<b>9. PRACA ZWIĘKSZAJĄCA MIEJSCOWE POTENCJAŁY</b>	<b>9. PRACA ZWIĘKSZAJĄCA MIEJSCOWE POTENCJAŁY</b>
<b>10. PRACA EKSPLOATUJĄCA MIEJSCOWE DOCHODY</b>	<b>10. PRACA EKSPLOATUJĄCA MIEJSCOWE DOCHODY</b>
<b>11. PRACA ZAPEWNIAJĄCA WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA</b>	<b>11. PRACA ZAPEWNIAJĄCA WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA</b>

# Dziedziny o dużych potencjałach zatrudnieniowo - wynagrodzeniowych

Znaczenie potencjału	<b>METROPOLIA STOŁECZNA-TAKSONOMIA RANKING</b> PZW = (0,3 ZO + 0,2 PRZYR. ZO + 0,3 WYN. + 0,2 PRZYR WYN)	Wynik
Bardzo wysokie	HANDEL DETALICZNY Z WYŁĄCZENIEM SPRZEDAŻY POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, NAPRAWA ARTYKUŁÓW UŻYTKU OSOBISTEGO I DOMOWEGO	1,25
	HANDEL HURTOWY I KOMISOWY, Z WYŁĄCZENIEM HANDLU POJAZDAMI SAMOCHODOWYMI I MOTOCYKLAMI	1,91
Wysokie	POŚREDNICTWO FINANSOWE	2,42
	PRODUKCJA ARTYKUŁÓW SPOŻWCZYCH; NAPOJÓW I WYROBÓW TYTONIOWYCH	2,72
Znaczące	BUDOWNICTWO	3,03
	INFORMATYKA	3,50
Średnie	DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA TRANSPORT; DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z TURYSTYKĄ	3,60
	POCZTA I TELEKOMUNIKACJA	3,62
	SPRZEDAŻ, OBSŁUGA I NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, SPRZEDAŻ DETALICZNA PALIW	3,67
	DZIAŁALNOŚĆ WYDAWNICZA; POLIGRAFICZNA I PRODUKCJA ZAPISANYCH NOŚNIKÓW INFORMACJI	3,67
	HOTELE I RESTAURACJE	3,68
	PRODUKCJA MASZYN I URZĄDZEŃ, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANYCH	3,77
	OBSŁUGA NIERUCHOMOŚCI	3,82
	PRODUKCJA WYROBÓW CHEMICZNYCH	3,84
	OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA	3,86
	PRODUKCJA WYROBÓW GUMOWYCH I Z TWORZYW SZTUCZNYCH	3,91



# Dziedziny o dużych potencjałach zatrudnieniowo - wynagrodzeniowych

Znaczenie potencjału	POWIATY MAZOWSZA -TAKSONOMIA RANKING PZW = (0,3 ZO + 0,2 PRZYR. ZO + 0,3 WYN. + 0,2 PRZYR WYN)	Wynik
Bardzo wysokie	PRODUKCJA ARTYKUŁÓW SPOŻYWCZYCH; NAPOJÓW I WYROBÓW TYTONIOWYCH	1,86
Wysokie	HANDEL HURTOWY I KOMISOWY, Z WYŁĄCZENIEM HANDLU POJAZDAMI SAMOCHODOWYMI I MOTOCYKLAMI	2,43
	PRODUKCJA METALI I WYROBÓW Z METALI	2,51
	PRODUKCJA METALOWYCH WYROBÓW GOTOWYCH Z WYŁĄCZENIEM MASZYN I URZĄDZEŃ	2,71
	HANDEL DETALICZNY Z WYŁĄCZENIEM SPRZEDAŻY POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, NAPRAWA ARTYKUŁÓW UŻYTKU OSOBISTEGO I DOMOWEGO	2,87
	PRODUKCJA WYROBÓW CHEMICZNYCH	2,88
	PRODUKCJA URZĄDZEŃ ELEKTRYCZNYCH I OPTYCZNYCH	2,90
	PRODUKCJA MASZYN I URZĄDZEŃ, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANYCH	2,91
	BUDOWNICTWO	3,00
Znaczące	OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA	3,15
	PRODUKCJA, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANA	3,26
	PRODUKCJA MEBLI; DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNA GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANA	3,35
	PRODUKCJA MASY WŁÓKNISTEJ, PAPIERU ORAZ WYROBÓW Z PAPIERU	3,46
	PROD. WYROBÓW Z POZOSTAŁYCH SUROWCÓW NIEMETALICZNYCH	3,49

# Wnioski z taksonomii PZW 1

## Metropolia Stołeczna:

- Wśród dziedzin reprezentujących duże potencjały ZW dominują handel i usługi rynkowe (finanse, budownictwo, informatyka)
- Ważną rolę pełni przemysł spożywczy (w tym centrale firm krajowych)
- Z punktu widzenia agregacji statystycznych (duże wielkości) tzw. dziedziny przyszłości parte na wysokich technologiach i B+R mają niskie znaczenie
- Dziedziny ważne z punktu widzenia rynku pracy przyszłości znajdują się jeszcze w początkowych fazach rozwoju lub charakteryzują się stagnacją i słabą dynamiką
- Aby uzyskać duże przyrosty miejsc pracy i wynagrodzeń statystyki sugerują aktywne wspierania handlu (zw. międzynarodowego) i usług rynkowych w Metropolii Stołecznej



# Wnioski z taksonomii PZW 2

- Powiaty Mazowska:
- Powiaty Mazowska są w bardzo poważnym stopniu uzależnione od rozwoju przemysłu
- Rola handlu jako źródła miejsc pracy wysokiej jakości jest w Powiatach Mazowska niewykorzystana – istnieje duży potencjał wzrostu
- Bardzo duże potrzeby w zakresie rozwoju usług rynkowych i nierynkowych. Powiaty Mazowska w niedostatecznym stopniu wykorzystują możliwości zatrudnienia w usługach.
- W Powiatach Mazowska sytuacja w zakresie wykorzystania PZW jest stagnacyjna i wymaga silnych impulsów stymulujących

# Potencjały wzrostowe

## **MIERNIK: WSKAŹNIK KOMPLEKSOWY: składniki**

- **Przychody ze sprzedaży 2007** (ostatni dostępny rok) – z wagą 0,25
- **Przyrost przychodów ze sprzedaży 1999-2007** – z wagą 0,15
- **Wynagrodzenia 2007** – z wagą 0,20
- **Przyrost wynagrodzeń 2001-2007** – z wagą 0,10
- **Przyjęcia do pracy 2007** – z wagą 0,15
- **Przyrost przyjęć do pracy** – w. l. 2002-2007 - z wagą 0,05
- **Zysk brutto** – z wagą 0,10

# Dziedziny o dużych potencjałach wzrostu

Znaczenie potencjału	TAKSONOMIA METROPOLIA – POTENCJAŁ WZROSTOWY	WYNIK
Bardzo wysokie	HANDEL HURTOWY I KOMISOWY, Z WYŁĄCZENIEM HANDLU POJAZDAMI SAMOCHODOWYMI I MOTOCYKLAMI	1,66
Wysokie	OBSŁUGA NIERUCHOMOŚCI, WYNAJEM I USŁUGI ZWIĄZANE Z PROWADZENIEM DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	2,31
	HANDEL DETALICZNY Z WYŁĄCZENIEM SPRZEDAŻY POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, NAPRAWA ARTYKUŁÓW UŻYTKU OSOBISTEGO I DOMOWEGO	2,92
Znaczące	BUDOWNICTWO	3,59
	POCZTA I TELEKOMUNIKACJA	3,60
	PRODUKCJA ARTYKUŁÓW SPOŻYWCZYCH; NAPOJÓW I WYROBÓW TYTONIOWYCH	3,78
Średnie	SPRZEDAŻ, OBSŁUGA I NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, SPRZEDAŻ DETALICZNA PALIW	4,02
	POŚREDNICTWO FINANSOWE	4,08
	DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA TRANSPORT; DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z TURYSTYKĄ	4,34
	PRODUKCJA WYROBÓW CHEMICZNYCH	4,38
	DZIAŁALNOŚĆ WYDAWNICZA; POLIGRAFICZNA I PRODUKCJA ZAPISANYCH NOŚNIKÓW INFORMACJI	4,39
	INFORMATYKA	4,43
	PRODUKCJA MASZYN I URZĄDZEŃ, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANYCH	4,49

# Dziedziny o dużych potencjałach wzrostu

Znaczenie Potencjału	TAKSONOMIA POWIATY – POTENCJAŁ WZROSTOWY	WYNIK
Bardzo wysokie	PRODUKCJA ARTYKUŁÓW SPOŻYWCZYCH; NAPOJÓW I WYROBÓW TYTONIOWYCH	1,24
	HANDEL HURTOWY I KOMISOWY, Z WYŁĄCZENIEM HANDLU POJAZDAMI SAMOCHODOWYMI I MOTOCYKLAMI	1,72
Wysokie	BUDOWNICTWO	2,87
Znaczące	PRODUKCJA WYROBÓW CHEMICZNYCH	3,03
	PRODUKCJA METALI I WYROBÓW Z METALI	3,04
	HANDEL DETALICZNY Z WYŁĄCZENIEM SPRZEDAŻY POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, NAPRAWA ARTYKUŁÓW UŻYTKU OSOBISTEGO I DOMOWEGO	3,34
	PRODUKCJA METALOWYCH WYROBÓW GOTOWYCH Z WYŁĄCZENIEM MASZYN I URZĄDZEŃ	3,45
	OBSŁUGA NIERUCHOMOŚCI, WYNAJEM I USŁUGI ZWIĄZANE Z PROWADZENIEM DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	3,47
Średnie	PRODUKCJA MASZYN I URZĄDZEŃ, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANYCH	3,56
	PRODUKCJA, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANA	3,71
	PRODUKCJA URZĄDZEŃ ELEKTRYCZNYCH I OPTYCZNYCH	3,73
	PRODUKCJA MEBLI; DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNA GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANA	3,84
	PROD. WYROBÓW Z POZOSTAŁYCH SUROWCÓW NIEMETALICZNYCH	3,88
	SPRZEDAŻ, OBSŁUGA I NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH I MOTOCYKLI, SPRZEDAŻ DETALICZNA PALIW	3,88
	PRODUKCJA MASY WŁÓKNISTEJ, PAPIERU ORAZ WYROBÓW Z PAPIERU	3,92

## Dziedziny o dużych potencjałach wzrostu

### WNIOSKI

#### Metropolia Stołeczna

- Rozwój Metropolii Stołecznej napędzają: handel, nieruchomości, budownictwo i telekomunikacja
- W tle pojawia się znacząca rola przemysłu spożywczego
- Statystyki wykazują średnią dynamikę pośrednictwa finansowego, produkcji medialnej, informatyki i produkcji wyrobów precyzyjnych, B+R jest statystycznie nieistotne
- Wyniki te wzbudzają zastanowienie na temat słabego potencjału wzrostowego niektórych usług rynkowych
- Podobnie jak w PZW nie widać dziedzin, które miałyby wzmocnić potencjał metropolii wynikający z handlu, nieruchomości, budownictwa i telekomunikacji (czyli tradycyjnych dziedzin dla wielkiej metropolii)

# Dziedziny o dużych potencjałach wzrostu

## WNIOSKI

### Powiaty Mazowsza

- Szeroko rozumiana sfera przemysłu reprezentuje największe potencjały wzrostowe w Powiatach Mazowsza – trzeba to wykorzystać
- Duży potencjał wzrostowy tkwi w handlu, który jest poważnie niedorozwinięty
- Usługi rynkowe i nierynkowe (poza edukacją i administracją) nie są wskazywane przez statystyki jako dziedziny o dużym potencjale wzrostu - trzeba je bardzo silnie stymulować
- Powiaty Mazowsza charakteryzują się bardzo dużymi zasobami pracy i można je rozwijać wielokierunkowo
- Koniecznym wydaje się podniesienie jakości życia w Powiatach Mazowsza jako czynnika zachęcającego do lokalizacji biznesu i miejsc pracy wysokiej jakości na tym terenie



## WNIOSKI KOŃCOWE

- Obraz potencjałów rozwojowych Metropolii Stołecznej i Powiatów Mazowsza jest różny
- Metropolię Stołeczną można rozwijać poprzez wspieranie rozwoju dotychczasowych dziedzin gospodarki plus poprzez silniejsze niż do tej pory stymulowanie dziedzin załazkowych lub które znajdują się w fazie początkowej
- Powiaty trzeba rozwijać poprzez wykorzystanie dynamiki rozwoju różnych dziedzin przemysłu i pokonać niedorozwój handlu oraz silnie stymulować rozwój usług rynkowych
- Jak to zrobić – odpowiedzi dadzą kolejne prezentacje

**Dziękuję za uwagę**  
**Przemysław Kulawczuk [pk1@post.pl](mailto:pk1@post.pl)**

[premium-praca@premium-praca.pl](mailto:premium-praca@premium-praca.pl)

[www.premium-praca.pl](http://www.premium-praca.pl)

[www.iped.pl](http://www.iped.pl)

